

4. Специалисты ремонтно-технических баз ВВС эксплуатировали ядерные боеприпасы на протяжении десятков лет. За все это время не произошло ни одной ядерной или радиационной аварии. Это и есть главный показатель высочайшего профессионализма и ответственности специалистов РТБ ВВС Министерства обороны.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СКЛАДИРОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЗВЕНЬЕВ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**Жучкевич О. Н.**

Республика Беларусь, г. Витебск

Витебский государственный технологический университет,  
старший преподаватель

Эффективное функционирование цепи поставок требует постоянного взаимодействия ее участников на уровне принятия решений как в текущем, так и в долгосрочном периоде. Причем, это актуально как на уровне отдельных предприятий и организаций, так и при взаимодействии экономических субъектов на макроуровне.

В логистике складской комплекс рассматривается как важнейшее звено логистической системы, оказывающее влияние на ее результативность. При этом склад становится существенным конкурентным преимуществом организации при следующих условиях:

- высокий уровень синхронизации складских работ с работами других подразделений предприятия;
- гибкость, точность и своевременность выполнения заказов;
- оптимальные логистические издержки.

Синхронизированное планирование можно рассматривать на трех уровнях: стратегический, тактический, операционный [1, с. 269].

На уровне стратегического взаимодействия должны быть решены следующие вопросы:

- обоснование мощности складской системы и возможностей ее изменения в соответствии со стратегическими задачами предприятия;

- обеспечение товарной специализации склада и ее изменения с учетом расширения (обновления) ассортимента;
- совершенствование технической оснащенности и повышение уровня информационного обслуживания складских процессов.

Мощность или пропускная способность системы складирования является критерием ее функциональной эффективности, а ее обоснование исходит из особенностей задач, решаемых в долгосрочном периоде таких как расширение объемов деятельности, выход на новые рынки, взаимодействие со стратегическими партнерами при организации закупок или сбыта.

Анализ организации складирования, проведенный на одном из предприятий, показал, что существенное увеличение объемов реализации продукции, привлечение к сотрудничеству новых, в том числе зарубежных, партнеров потребовали принятие решения о создании нового современного складского комплекса взамен нескольких арендуемых складских помещений. При этом повышенные затраты на преобразование складской системы являются вполне оправданными, учитывая, что современный склад является элементом имиджа предприятия, и его эффективная работа способствует решению стратегических задач.

Товарная специализация склада зависит от особенностей взаимодействия предприятия с поставщиками и покупателями, и поэтому необходимым является согласование условий хранения и складской обработки товарно-материальных ценностей с планами закупок и сбыта. При этом возможно существенное изменение складского технологического процесса, необходимость использования других видов складского и подъемно-транспортного оборудования, изменение характера организации труда. Решение этих вопросов рассчитано на перспективу и поэтому требует согласования на стратегическом уровне.

Кроме того, специализация склада может быть связана с организацией складирования товаров определенного типа или назначения. Так, на исследуемом обувном предприятии были выявлены проблемы в организации складских работ из-за значительного увеличения объемов поступления сезонных товаров в виде возвратов из торговой сети. При этом возникает перегруженность склада, увеличивается время складской обработки, ухудшается качество работ. Такая ситуация связана со спецификой взаимоотношений с партнерами, которые поддерживаются на постоянной основе, поэтому требуют существенных изменений

## Право. Экономика. Социальное партнерство

в организации складирования. Например, это возможно путем организации отдельного складского объекта, существенных изменениях в планировке действующих складских объектов с выделением специальных зон обработки сезонных товаров либо осуществлением таких работ на региональных складах. В любом случае решение подобных вопросов имеет стратегический характер и требует согласование планов производственных подразделений, службы сбыта и складского звена.

Что касается повышения уровня технической оснащенности и информационного обслуживания складских процессов, то решение этих задач сопряжено с дополнительными затратами, а, значит, с необходимостью согласования источников финансовых ресурсов и направлений инвестирования средств.

Тактический уровень принятия решений предполагает согласование параметров закупок и отгрузки, способов транспортировки, а также особенностей реализации плановых мероприятий в краткосрочном периоде.

Так, например, изменение величины партии или графика завоза (отгрузки) товаров существенно влияют на потребность в складской площади, вид транспортировки, сроки исполнения заказов, а в итоге – на интенсивность складских работ, текущие расходы и оборачиваемость товарно-материальных ценностей. Кроме того, увеличение объемов производства в текущем периоде, проведение дополнительных маркетинговых мероприятий по стимулированию сбыта или существенное улучшение условий закупки могут привести к росту объемов поступления готовой продукции на склад, увеличению количества заявок от покупателей или дополнительному завозу материалов. Таким образом, требуется дополнительное согласование действий соответствующих подразделений предприятия и функционирующего складского комплекса.

На операционном уровне координация действий требует решения текущих задач при приемке или отгрузке товаров, обеспечение условий для выполнения срочных заказов, организацию отпуска товарно-материальных ценностей в производство. При этом возникает необходимость выявления наличного складского запаса, оформления документов, организации работ по подготовке товаров к отгрузке и т. д. Отсутствие нужного товара на складе при этом требует согласования, с одной стороны, его распределения по каналам сбыта и сроков отгрузки со службой сбыта, а с другой –

возможности и сроков изготовления дополнительной партии с производственными подразделениями. Быстрое и эффективное решение подобных проблем связано со стандартизацией бизнес-процессов как на самом складе, так и при организации взаимодействия работников различных подразделений и служб предприятия.

Таким образом, повышение эффективности складирования в цепи поставки наряду с тщательной разработкой технологического процесса, высоким уровнем организации складских работ, широким использованием современных информационных технологий требует также разработки механизма взаимодействия звеньев логистической системы на основе согласования управленческих решений на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления.

*Список цитированных источников*

1. Ван ден Берг, Йерун Питер Склад как конкурентное преимущество : пер с англ. / Йерун Питер Ван ден Берг. – М. : AXELOT : Альпина Паблишер, 2017. – 337 с.

**ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК  
В СОВРЕМЕННЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРАХ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Зенькова О. А.**

Республика Беларусь, г. Витебск  
Международный университет «МИТСО»

В Республике Беларусь функционирует 42 логистических центра: 19 логистических центров создано в рамках Программы развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года и еще 23 – вне Программы. Самыми привлекательными регионами для строительства логистических центров является Минский (за МКАД, вблизи II и IX трансъевропейских транспортных коридоров) и Брестский (граница с Польшей) регионы. Так в Минском регионе находятся 30 из 42 логистических центров, в Брестском – 6. Однако масштабы строительства такого количества логистических центров в Беларуси не обоснованы ни потенциальным спросом транзитных перевозчиков, ни потребностями внутреннего рынка.