

## БЕЛОРУССКИЕ НПЗ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК НЕФТИ

**Ковалев М. Н.**

Республика Беларусь, г. Гомель

Гомельский филиал Международного университета «МИТСО»,

доцент кафедры экономики и информационных технологий,

кандидат экономических наук, доцент

В последние месяцы актуальной задачей для экономики нашей страны стала проблема создания новых цепей поставок в нефтяной сфере, поскольку из-за разногласий по цене подача нефти из России в оговоренных объемах, по 2 млн тонн ежемесячно, приостановлена. Из теории логистики известно, что это задача хозяйствующих субъектов – нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), однако оба белорусские НПЗ (Мозырский и Новополоцкий заводы) входят в состав государственного концерна «Белнефтехим». А поскольку экономика Беларуси характеризуется значительным уровнем государственного регулирования, то и проблема поставок нефти не является только корпоративной проблемой.

Нефтяная отрасль играет важнейшую роль в экономике страны: ее доля составляет 20 % объема промышленного производства.

По производству внутреннего валового продукта, по данным МВФ за 2018 год, наша страна занимает 71 место в мире – 0,14 % мирового ВВП. Беларусь входит в число нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих стран, а также поставщиком нефти и нефтепродуктов на экспорт. По потреблению нефти Республика Беларусь занимает 59 место в мире (0,19 % мирового потребления) [1].

Очевидно, что Беларусь относится к нефтезависимым странам, т. е. таким, у которых значительный удельный вес занимает нефть и нефтепродукты. Доля нефти и нефтепродуктов в структуре экспорта РБ в 2018 году составила 23,6 % [2, с. 111], а в отдельные годы этот показатель превышал 26 %.

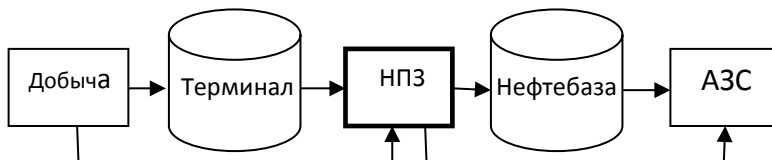
Несмотря на скромные по мировым меркам показатели добычи и переработки нефти, Республика Беларусь играет достаточно значимую роль евразийских региональных цепях поставок нефти.

Объединение «Белоруснефть» ежегодно добывает 1,645 млн тонн нефти в Гомельской области, что явно недостаточно для нужд экономики.

Импорт нефти из РФ в последние годы составлял приблизительно 18 млн т. Нефть на белорусские НПЗ доставляется с российских

месторождений по нефтепроводу «Дружба». Экспорт сырой нефти ежегодно практически равен объему добычи – 1,6 млн т [3].

Основными звеньями в цепях поставок нефти и нефтепродуктов являются подразделения нефтяных компаний по добыче нефти, нефтяные терминалы в портах, нефтехранилища, НПЗ, нефтебазы, автозаправочные станции (АЗС) (рис. 1).



**Рисунок 1 – Цепи поставок нефти и нефтепродуктов**

Центральными звеньями (в нашем случае) являются НПЗ.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов осуществляется различными видами транспорта, важнейшими из которых являются: водные виды транспорта (морской и речной), железнодорожный, автомобильный и трубопроводный транспорт. Наиболее экономичными способами доставки нефти являются морской и трубопроводный транспорт.

Большое количество поставщиков сырья (нефтяных компаний) и их территориальное расположение, а также разнообразие способов транспортировки позволяют проектировать различные схемы доставки нефти на НПЗ:

- место добычи – нефтепровод – НПЗ;
- место добычи – автоцистерна – НПЗ (для близко расположенных месторождениях к НПЗ);
- место добычи – железная дорога – НПЗ;
- место добычи – танкер – терминал – железная дорога – НПЗ;
- место добычи – танкер – терминал – нефтепровод – НПЗ.

На выходе центрального звена цепей поставок располагаются нефтебазы и АЗС, куда автомобильное топливо доставляется железнодорожным и автотранспортом, а также по нефтепродуктопроводу.

Переработку нефти в нашей стране осуществляют НПЗ в Мозыре и Новополоцке («Нафтан»), производственная мощность каждого из которых составляет 12 млн тонн в год. Коэффициент использования мощности в среднем равнялась 0,75. Эти заводы удовлетворяют внутренние потребности в автомобильном топливе, а также осуществляют экспорт во многие страны Европы.

С 1 января 2020 г., когда поставки нефти из РФ были приостановлены, остро встал вопрос поиска альтернативных вариантов поставок. На совещании в Минске президент А. Г. Лукашенко сформулировал пропорцию направлений поставок: 30 – 40 % – из России, 30 % – из Балтии, 30 % – из Украины.

В конце января на Новополоцкий НПЗ начала поступать из Норвегии североморская нефть сорта Johan Sverdrup железнодорожными цистернами их литовского порта Клайпеда. Общий объем этой пробной поставки – свыше 80 тыс. тонн. Промышленная добыча этого сорта на норвежском континентальном шельфе началась с четвертого квартала 2019 года.

Следует отметить, что морские ворота Беларуси [4] – порт Клайпеда – при всем желании не смогут обеспечить даже полугодовую потребность «Нафтана», поскольку возможности портового терминала ограничены 3,6 млн тонн нефти.

В мире добывается огромное количество нефти: до 100 млн баррелей ежедневно (1 баррель = 158,987 литра). Для перевода тонн в баррели используется коэффициент, приблизительно равный 7,2 – 7,9, значение которого зависит от плотности (марки) нефти. Например, 1 тонна нефти URALS содержит 7,28 барреля, Brent – 7,59 [5].

Список нефтедобывающих стран, нефтяные компании которых могут быть потенциальными поставщиками нефти белорусским НПЗ, содержится в табл. 1.

**Таблица 1 – Список важнейших нефтедобывающих стран мира в 2019 году**

| Страна               | Объем добычи нефти, тыс. баррелей в день |
|----------------------|--|
| 1. Россия            | 10 580                                   |
| 2. Саудовская Аравия | 10 130                                   |
| 3. США               | 9352                                     |
| 4. Иран              | 4469                                     |
| 5. Ирак              | 4454                                     |
| 6. Канада            | 3977                                     |
| 7. Китай             | 3838                                     |
| 8. ОАЭ               | 3174                                     |
| 9. Кувейт            | 2753                                     |
| 10. Бразилия         | 2622                                     |

Окончание таблицы

|                  |      |
|------------------|------|
| 11. Венесуэла    | 2007 |
| ...              |      |
| 14. Казахстан    | 1777 |
| ...              |      |
| 16. Норвегия     | 1618 |
| 17. Катар        | 1500 |
| ...              |      |
| 24. Азербайджан  | 789  |
| 32. Турция       | 245  |
| 35. Туркменистан | 231  |

Примечание. – Источник: <https://www.globalfirepower.com/oil-consumption-by-country.asp>.

При выборе поставщиков и схем доставки нефти на белорусские НПЗ следует учитывать ряд факторов и ограничений:

- цена нефти;
- наличие логистической инфраструктуры;
- качество (марка) сырья;
- логистические издержки;
- объемы поставок;
- качество логистического сервиса;
- пропускная способность звеньев цепей поставок;
- скорость поставки;
- отсутствие эмбарго на экспорт.

Экономическим критерием при этом должны служить минимальные совокупные издержки на закупку и доставку нефти.

#### *Список цитированных источников*

1. GDP based on PPP share of world total [Electronic resource] // IMF. – Режим доступа: <https://www.imf.org/external/datamapper/>. – Дата доступа: 05.02.2020.

2. Внешняя торговля Республики Беларусь : стат. сб. – Минск : Нац. стат. комитет Республики Беларусь, 2019. – 212 с.

3. Внешняя торговля [Электронный ресурс] // Белстат. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/>. – Дата доступа: 05.02.2020.

4. Ковалев, М. Н. На стыке двух союзов: логистика Беларуси и Литвы / М. Н. Ковалев // Логистика. – 2019. – № 1. – С. 36–39.

5. Баррель нефти [Электронный ресурс] // Myfin. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/barrel-nefti>. – Дата доступа: 05.02.2020.