

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ В КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУРАХ: ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Молохович М. В.

Республика Беларусь, г. Минск

Белорусский государственный университет,

доцент кафедры инноватики

и предпринимательской деятельности,

кандидат экономических наук

Укрупнение хозяйствующих субъектов является одним из характерных признаков современного этапа развития экономики. Все большее распространение в отраслях народного хозяйства получают различные формы корпоративных структур, создаваемых на базе объединения промышленного, научного и финансового капиталов. И чем сложнее такая структура, чем больше звеньев технологической цепи она объединяет в своем составе, тем сложнее обеспечить ей эффективное функционирование и тем больше внимания должно уделяться управлению всеми происходящими в ней процессами, включая и логистические процессы, формирующиеся в рамках исследуемой системы. В этой связи возникает потребность дополнительной проработки основных аспектов управления данными процессами, выявления специфики его осуществления в рамках крупных корпоративных формирований и обоснования приоритетных направлений его дальнейшего развития.

Как известно логистический процесс представляет собой организованную во времени и пространстве последовательность выполнения операций, подчиненную достижению целей хозяйственной системы с применением принципов и методов логистики [1]. В свою очередь логистика (в наиболее распространенном понимании) есть не что иное, как «наука о планировании, организации, управлении, контроле и регулировании движения материальных и информационных потоков в пространстве и во времени от их первичного источника до конечного потребителя» [2, с. 11]. Исходя из чего следует, что основной целью управления логистическими процессами является разработка четкого плана выполнения всех действий, связанных с движением материальных и иных сопут-

ствующих им потоков, реализация которого придаст им упорядоченность и организованность.

С экономической точки зрения логистика наиболее эффективна именно в сложных производственно-экономических системах, каковыми и являются современные корпоративные формирования. В то же время большое число участников данных структур, сложность их организационного взаимодействия, а порой и территориальная разобщенность значительно усложняют управление логистическими процессами, выделяя его в особую сферу управленческой деятельности. При этом следует отметить, что специфика управления данными процессами во многом зависит от типа корпоративного формирования, в котором оно осуществляется, и способа его создания. В частности, в агрокомбинатах, получивших широкое распространение в агропромышленном комплексе Республики Беларусь и созданных путем выделения технологических звеньев в процессе деятельности организации, а не посредством кооперации или интеграции самостоятельных хозяйствующих субъектов или объединения производств [3], данное управление ничем не будет отличаться от управления в обычных обособленных организациях. В этом случае управление логистическими процессами будет осуществляться по упрощенной схеме в силу их довольно устойчивого и постоянного характера.

В небольших корпоративных формированиях, созданных путем объединения нескольких хозяйствующих субъектов, относящихся к различным звеньям технологической цепи и расположенных в одной местности, организация и управление логистическими процессами имеет более сложный характер, так как возникает потребность взаимосвязки интересов не только с партнерами и клиентами, но и каждого из участников корпоративного взаимодействия.

Логистика в крупных корпоративных структурах (холдингах, финансово-промышленных группах и т. д.), сформированных путем объединения представителей различных сфер деятельности, становится одной из важнейших составляющих их успешного функционирования. Как правило, такие структуры объединяют в своем составе организации, которые сами по себе уже являются мощными хозяйственными системами со своей спецификой деятельности и особенностями организации внутрикорпоративных отношений. К тому же участники данных формирований

в большинстве случаев территориально разобщены и находятся на значительном удалении друг от друга. Все это усложняет и в тоже время повышает значимость логистической деятельности в корпоративных структурах и заставляет особое внимание уделять проблемам организации управления логистическими процессами.

Однако, помимо количества участников объединения и широты охвата территории, важную роль в управлении логистическими процессами играют также большие объемы и номенклатура потребляемых ресурсов и производимой ими продукции; большое число производственных подразделений не только в составе объединения, но и в рамках каждого из его участников; сложность и широкое разнообразие производственных процессов; обширные рынки сбыта и связи с иными хозяйствующими субъектами. В этих условиях организовать единую систему управления материальными, финансовыми, информационными и другими потоками очень сложно. Однако, в случае успешного решения данной проблемы, как отмечают многие ученые, эффект превысит все издержки и обеспечит корпоративному формированию долгосрочный успех на рынке. В связи с чем, исследование проблем организации эффективного управления логистическими процессами именно в данных структурах становится особенно актуальным.

Как показало проведенное исследование, существует несколько функциональных областей логистики, являющихся частями единого логистического процесса и отображающими взаимосвязанные звенья единой логистической цепи [2]. К ним относят закупочную (снабжения), производственную, распределительную (сбытовую, маркетинговую), транспортную, информационную и складскую логистику, а также логистику запасов [2; 4]. Каждый из перечисленных видов логистической деятельности играет особую роль в обеспечении эффективного функционирования компании, однако, все вместе они могут быть наиболее действенными как раз-таки в рамках мощной производственно-экономической системы, так как в этом случае будут максимальными экономия транзакционных издержек и проявление эффекта масштаба. Кроме того, развитие складской логистики, логистики запасов и информационной логистики наиболее целесообразны именно для крупных хозяйствующих субъектов. Издержки на их организацию на малых предприятиях могут превысить ожидаемый экономический эффект.

Что касается приоритетов развития управления логистическими процессами в корпоративных структурах, то важнейшим из них является создание единой логистической службы, координирующей движение всех материальных, информационных и финансовых потоков в рамках деятельности объединения. Это позволит исключить дублирование схожих функций, выполняемых в отдельных подразделениях корпоративного формирования, придаст упорядоченность всем действиям специалистов. Вторым важным направлением должно стать одновременное развитие в объединении всех функциональных областей логистики с акцентированием внимания на информационной и складской логистике, а также на логистике запасов, как на наиболее целесообразных ее видах с точки зрения их организации в рамках крупных хозяйствующих субъектов.

Таким образом, управление логистическими процессами в корпоративной структуре является неотъемлемой частью общего процесса управления деятельностью объединения, во многом предопределяющей результативность его хозяйствования. При этом эффективность данного управления зависит от множества факторов, однако, в первую очередь, определяется спецификой создания и деятельности самого корпоративного формирования.

Список цитированных источников

1. Логистические процессы с операции [Электронный ресурс] // Studme.org. – Режим доступа: https://studme.org/58835/logistika/logisticheskie_protsesty_operatsii. – Дата доступа: 17.02.2020.
2. Кретов, И. И. Логистика во внешнеторговой деятельности : учеб. пособие / И. И. Кретов, К. В. Садченко. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2011. – 272 с.
3. Молохович, М. Организация корпоративных отношений в овощном подкомплексе АПК Республики Беларусь: состояние, проблемы, перспективы / М. Молохович // Аграрная экономика. – 2018. – № 11. – С. 42–47.
4. Управление логистическими процессами на предприятии [Электронный ресурс] // Studme.org. – Режим доступа: https://studme.org/299298/menedzhment/upravlenie_logisticheskimi_protsestyami_predpriyatii. – Дата доступа: 17.02.2020.