

следует, что ЭПИ является неотъемлемой частью процедуры таможенного оформления и способствует оптимизации и ускорению совершения таможенных операций.

#### Список литературы

1. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информации Республики Беларусь. — Минск, 2015. — Режим доступа: <http://pravo.by>. - Дата доступа: 15.10.2020.
2. Государственный таможенный комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://gtk.gov.by>. — Дата доступа: 15.09.2020.

## УПРАВЛЕНИЕ ТЕНДЕРНЫМ ПРОЦЕССОМ И ТОВАРОДВИЖЕНИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ И РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ИХ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

*Касьянова Т.В.*

*Витебск, Витебский филиал Международного  
университета «МИТСО»*

Современные тенденции экономического развития свидетельствуют об активном внедрении инноваций, росте скорости изменений, усилении конкуренции, углублении цифровой трансформации экономики.

Цель работы – разработка мер по совершенствованию управления тендерным процессом и товародвижением в условиях изменения моделей ведения бизнеса, связанных с цифровой трансформацией экономики.

**Материал и методы.** Материалом исследования являлись данные производственно-хозяйственной и логистической деятельности организаций, отраженные в их статистической, финансовой, управленческой отчетности, материалы научных, статистических публикаций из открытых источников, данные официальных сайтов, нормативно-правовые акты. Методологию исследования составили системный подход, методы экономического анализа, статистики, логистики.

**Результаты и их обсуждение.** В настоящей статье отражены разработки, выполненные автором в ходе самостоятельного научного исследования, а также при выполнении раздела «Товаропроводящие сети и тендерный механизм закупок и продаж товаров (продуктов, работ, услуг) как инструменты планирования и оптимизации товародвижения в цепях (сетях) поставок на внутренних и внешних рынках» темы НИР ГР 20160465.

Проведенный анализ позволил обобщить последние изменения, в том числе связанные с процессом цифровой трансформации в сфере формирования и управления цепями (сетями) поставок. По нашему мнению,

наиболее ярко выражены изменения, связанные с реализацией механизма конкуренции при выборе поставщиков (подрядчиков, исполнителей), определением каналов закупок и сбыта, и использованием сетевых информационных технологий в управлении этими процессами.

Известно, что с позиций системного подхода совершенствование системы управления может осуществляться путем улучшения и оптимизации функционирования ее подсистем.

Как показал анализ, *подсистема информационного обеспечения управления* подверглась кардинальным изменениям в последние годы. Следует отметить роль государства в формировании сетевой информационной инфраструктуры. *К информационно-технологическому обеспечению управления* на макро уровне предлагаем отнести создание сети взаимосвязанных Интернет-сайтов, выполняющих функции информационного обеспечения субъектов цепей поставок, а также реализующих операции проведения электронных торгов и иных операций по закупкам, выбору контрагентов, заключению договоров в электронном формате [1] – [10].

Это создает необходимые условия углубления цифровой трансформации процессов для белорусских экономических субъектов с целью повышения их эффективности. Однако, только этого условия недостаточно. Необходимо наполнять подсистему методического обеспечения управления в новых условиях.

Для совершенствования *подсистемы методического обеспечения управления* в условиях цифровой трансформации автором настоящей статьи был разработан комплекс методических разработок и внедрен на предприятиях в 2016-2019 гг., что показано на рисунке 1.

Комплекс М1-М9 включает методики оценки тендерного механизма закупок и продаж товаров (продуктов, работ, услуг), методику определения заказчиком-инвестором начальной тендерной цены, методики выбора электронных тендерных площадок для формирования тендерного портфеля заказов и закупок, методику оценки внедрения инноваций в закупочно-распределительной (сбытовой) деятельности, методики интеграции электронных тендерных площадок в закупочные сети, методики оценки и выбора электронных тендерных площадок и тендерных каналов продвижения продукции и услуг и получения заказов субъектами малого предпринимательства, методики выбора поставщика на тендере.

Комплекс М10-М12 включает методики для проектирования товаропроводящих сетей (ТПС) распределения промышленной продукции, включающие интеграцию электронных тендерных площадок в ТПС, методики выбора электронных тендерных торговых площадок, электронных каналов сбыта и распределения продукции для развития ТПС и расширения внешних рынков сбыта.

Вместе с тем, совершенствование системы управления не может быть реализовано без компетентной *кадровой подсистемы*. Задачи *кадрового*

обеспечения процесса управления на современном уровне призваны решать учреждения образования. На наш взгляд, здесь важно реализовать интеграцию по цепи взаимосвязи «наука-производство-образование». Для этого научные разработки, апробированные в производстве, считаем целесообразным обобщать и внедрять в учебный процесс, выдерживая при этом стратегию цифровизации учебного процесса, создавая электронные учебные, информационные ресурсы, интегрируя элементы созданной сетевой информационной инфраструктуры.

	П1	П2	П3	П4	П5	П6	П7	П8	П9	П10	П11	П12	П13	П14	П15
M1	2016	2016	2016	2017	2017		2017	2018	2018	2018					
M2	2016	2016	2016	2017	2017		2017	2018	2018	2018					
M3	2016		2016	2017	2017	2016									
M4		2017	2017	2017	2017										
M5		2017	2017	2017	2017										
M6							2018	2018	2018	2018					
M7												2019			
M8											2018				
M9															2019
M10			2017	2017	2017	2017									
M11							2018			2018					
M12												2019	2019		
У1	2016														
У2								2018							
У3									2018						
Код обозначения разработок ->															
УП «Галант»															
ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат»															
ОАО «Завод «ЭВИСТОР»															
СЗАО «Фирма «Омега»															
ОАО «Витебсклифт»															
ОАО «Знамя индустриализации»															
ОАО «ВПЗ»															
ООО «ЛанатэксПлюс»															
ОМТС ТРУП ВО Бел.жд															
ЗАО «КИС»															
ОДО «ВИТЕБСКИЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР»															
Витебский филиал РУП «Белпочта»															
ОАО «Доломит															
ООО «Опытно-производственное предприятие Часпром»															
ООО «Спокойствие Вашего Дома»															

Рисунок 1 – Карта-матрица внедрения научных разработок на предприятиях и организациях в ходе выполнения автором раздела НИР ГР20160465

Источник: разработано автором

На рисунке 2 показаны результаты внедрения апробированных в производстве научных разработок автора в учебный процесс.

Как видно из рисунка 2 здесь необходима взаимосвязь по восходящей учреждений среднего специального образования, высшего образования, дополнительного образования взрослых, включение электронных образовательных ресурсов в Государственный реестр информационных ресурсов Министерства связи и коммуникаций Республики Беларусь (рег. свидетельства № 1061814356 от 12.02.2018, № 1062021794, № 1062021791, № 1062021792, № 1062021793 от 19.02.2020).

	УО <sup>1</sup>	УО <sup>2</sup>	УО <sup>3</sup>	ГРИР <sup>4</sup> МСИ <sup>5</sup> РБ
M1-M7	2018	2018	2019	2020
M9	2020	2018	2020	2020
M10-M12	2020	2018		2020

Код обозначения разработок ->

УО<sup>1</sup> ФПБ Международный университет "МИТСО"

УО<sup>2</sup> ФПК и ПК УО "ВГТУ"

УО<sup>3</sup> ВГИТК (Витебский государственный индустриально-технологический колледж)

ГРИР<sup>4</sup>МСИ<sup>5</sup>РБ Государственный регистр информационных ресурсов Министерства связи и информатизации Республики Беларусь

Рисунок 2 – Карта-матрица внедрения научных разработок автора в учреждениях образования и внесения в Государственный регистр информационных ресурсов  
 Источник: разработано автором

**Заключение.** Активизация внедрения инноваций, усиление конкуренции на рынках, рост скорости изменений во внешней среде ведения бизнеса и углубление процессов цифровой трансформации экономики требуют совершенствования управления тендерным процессом и товародвижением. Важную роль здесь играет подсистема кадрового обеспечения системы управления. Для проактивного управления здесь необходима интеграция по взаимосвязанной цепи «наука-производство-образование», логичная взаимосвязь технологий и содержания учебного процесса по восходящей «учреждения среднего специального образования- высшего образования - дополнительного образования для взрослых».

#### Список литературы

1. Сайт Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь - Режим доступа: <https://www.mart.gov.by>
2. ГИАС - Режим доступа: <https://gias.by>
3. ИС «Тендеры» - Режим доступа: <https://icetrade.by>
4. Электронная торговая площадка ИРУП НЦМиКЦ – Режим доступа: <http://goszakurki.by>
5. Электронная торговая площадка БУТБ - Режим доступа: <http://zakupki.butb.by>
6. Портал Государственной системы каталогизации продукции - Режим доступа: <https://gskp.by>
7. Национальный центр электронных услуг - <https://nces.by>
8. Регистрационный центр ГосУОК - Режим доступа: <https://nces.by>
9. Портал информационной поддержки экспорта - Режим доступа: <https://export.by/>
10. Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен – Режим доступа: <https://ncmps.by/>